



5º Encontro de Presidentes e Executivos de Cooperativas

É tempo de Intercooperar!

METODOLOGIA PARA INTERCOOPERAR
Grupo de trabalho – Transporte e Logística



O 5º Encontro de Presidentes e Executivos de Cooperativas (Epecoop) é um evento pensado para favorecer a troca de ideias e a realização de ações de intercooperação entre as cooperativas gaúchas. Com base nessa proposta o evento contará com palestras, apresentação de cases e a dinâmica de Grupos de Trabalhos, um espaço destinado a discussão e estabelecimento de ações em conjunto pelas cooperativas.



O Epecoop é um evento bi-anual que oportuniza a presidentes e executivos pensar o futuro do cooperativismo. No Seminário Gaúcho do Cooperativismo de 2016 foi apontado a intercooperação como uma oportunidade de crescimento do cooperativismo. Assim o 5º Epecoop está focado em criar oportunidades de intercooperação



Nova Petrópolis - RS



Quem irá realizar serão os próprios participantes (presidentes e executivos). Todavia os técnicos da OCERGS, SESCOOP e da ESCOOP estarão presentes para apoiar o trabalho de cada participante.



5 e 6 de outubro de 2017. Vale destacar que nestes dias iremos produzir as propostas de intercooperação. As cooperativas sairão do evento com as propostas, mas para fazer acontecer vamos contar com a energia dos cooperativistas nos dias e após o evento.



Uhhmm... Este é o grande objetivo deste comunicado. Vamos explicar passo-a-passo como estamos motivando nossos cooperativistas a intercooperar. Mas temos que ter uma forma para isso, não é?

Foi escolhido trabalhar com a metodologia 5w3h. Fique tranquilo! Não é complicado. Aliás todo este informe está neste modelo. Viu como é fácil?

Bom, nosso primeiro passo é fazer uma contextualização do seu Grupo de Trabalho – GT. Sabe porque estamos fazendo isso? Porque nosso tempo é bem curto ☺; Queríamos ter mais tempo para celebrar o cooperativismo, mas precisamos uma forma para sairmos com um caminho de como intercooperar.

Com isso foi questionado para cooperativistas expoentes nos temas do seu GT (Transporte e Logística) e eles indicaram:



Mais informações em: <http://www.epecoop.coop.br/>



Transporte e Logística - Contextualização

Pontos que favorecem a Intercooperação:

- 🟡 **Tecnologia capaz de viabilizar** a gestão integrada da cadeia logística;
- 🟡 Capacidade para **gerenciar demandas maiores**;
- 🟡 Disposição ao **esforço em conjunto**;
- 🟡 **Apoio das instituições** representantes do cooperativismo;

Pontos de atenção:

- ☹️ **Insegurança** da cooperativa de transporte em **perder autonomia e identidade junto ao mercado**;
- ☹️ Necessidade **especialização em nichos específicos**;
- ☹️ **Diferentes estágios de maturidade da gestão**;
- ☹️ Modelos de **gestão e operações ainda não padronizados**;
- ☹️ Atuação em segmentos e **frotas diferentes**;
- ☹️ Perfil das lideranças: **desconfiança com o processo de cooperação**;
- ☹️ **Falta de equipes técnicas** para trabalhar em projetos de intercooperação.

Quais são as nossas oportunidades:

- 🟡 **Ganhos de escala** na compra de insumos (combustível, pneus, seguros, etc.);
- 🟡 Amplos consumidores de **planos de saúde, odontológicos e exames toxicológicos**;
- 🟡 Acordos com mais de uma cooperativa de transporte para **gerir na mesma plataforma**, integrando filas, follow ups, etc.
- 🟡 Cartões combustível que podem gerar oportunidade de **agregar valor e reduzir o custo** (Frota TRC).

Cuidados:

- ☹️ **Desconfiança** entre as cooperativas;
- ☹️ Cooperativas com cooperados em **diferentes níveis de fidelização**;
- ☹️ Os níveis de fidelização impedem as cooperativas a cobrar de seus associados conforme o acordado;
- ☹️ **Desconhecimento sobre os outros ramos do cooperativismo**, o que dificulta a cooperação;
- ☹️ Falta de **continuidade nos acordos firmados**;



Com bases nessas informações o seu grupo de trabalho já vai poder chegar com algumas informações. A ideia com tais informações é orientar e não limitar o trabalho. **Temos mais oportunidades?** Quais os outros pontos podem nos levar a projetos de intercooperação? Este documento é preliminar, **mas é o seu conhecimento, sua experiência e a sua vontade de fazer acontecer, que é a chave para os projetos de intercooperação!**



Uhmm... Este tópico deverá ser pensado de acordo com os projetos que poderão surgir no grupo. O ideal é que seja pensado o custo de implementar e gerir e finalizar o projeto de intercooperação.



Nosso grande objetivo é criar as oportunidades de intercooperação. Vamos avaliar o sucesso de nosso trabalho cooperativo por um cruzamento do número e qualidade dos projetos criados no Epecoop. Cada projeto deve criar métodos para monitorar constantemente se o projeto foi posto em ação e que estágio está para poder rever alguns passos se necessário.

Com a respostas aos questionamentos da Matriz 5W3H o projeto de ação de intercooperação já irá apresentar uma estrutura clara para seus participantes, bem como permitir que todos os envolvidos criem projetos em conjunto que incentivem a intercooperação.

No segundo dia do evento, será a oportunidade para que cada Grupo de Trabalho apresente os planos de ação elaborados, possibilitando que as demais cooperativas do evento tenham conhecimento sobre as ações de intercooperação que surgiram no 5º Encontro de Presidentes e Executivos de Cooperativas.

Material idealizado por

É tempo de intercooperar! Vem junto!



Mais informações em: <http://www.epecoop.coop.br/>